

EPM - European Project Management Adeguamento della certificazione dallo standard UNI ISO 21500:2013 allo standard UNI ISO 21502:2021

**IL PROJECT MANAGEMENT
NEL MONDO DEI FINANZIAMENTI PUBBLICI EUROPEI**

Relatore

Dott. **Giovanni Pede**, SINERGIE Soc. Cons. a r.l.
innovazione@sinergie-italia.com

Chi Siamo

Ente di formazione e ricerca con focus su tematiche innovative legate alla doppia transizione (sostenibile e digitale), con diversi progetti finanziati con risorse pubbliche all'attivo per persone, amministrazioni e imprese. Membro della **Digital Skills and jobs coalition** della Commissione Europea, del **CLUSTER BUILD** della Regione Emilia-Romagna e del network **Innovitalia 3.0**, piattaforma del MAECI e del MUR.

I professionisti del team di SINERGIE sono associati **APAFORM** (Associazione ASFOR dei formatori di management) e sono formatori, progettisti e gestori qualificati ai sensi della legge 4/2013.

Le attività ruotano attorno a tre core business:

FORMAZIONE FINANZIATA – SVILUPPO D'IMPRESA E FINANZA AGEVOLATA – EUROPROGETTAZIONE

Giovanni Pede è coordinatore dell'area europrogettazione e progettista per progetti di formazione finanziata e finanzia agevolata.

Definizioni preliminari

Un bando è un avviso pubblico che invita determinati soggetti a presentare **progetti**/proposte/offerte/candidature Stabilisce obiettivi, regole e vincoli, condizioni di partecipazione, dotazione finanziaria, tempistiche. E' uno strumento per la realizzazione di obiettivi di politiche pubbliche.

The screenshot shows the European Commission's 'Funding & tender opportunities' website. The search filters on the left include 'Match whole words only', 'GRANTS', and 'TENDERS', with the latter two highlighted by yellow circles. The main content area displays search results for 'Funding and tenders (10000)'. A warning message states: 'There are more than 10000 results, please refine your search criteria.' The first result is 'Next-generation AIoT applications - VEDLIoT-Open', which is a 'Grant' with a 'Cascade funding' option. The second result is 'Technical Assistance for Improving Day Care and Home Care Services for the Elderly (YAGEP)', which is a 'Tender'.

Programme	Status
Horizon 2020 Framework Programme (H2020 - 2014-2020)	Open for submission

Topic	Deadline model
	single-stage

Opening date	Deadline date
01 March 2022	09 May 2022 23:59:00 Brussels time

Procedure type	Contract type
Restricted	Services

Publication date	Deadline date
09 April 2021	31 May 2021 16:00

GRANTS
Vs
TENDERS

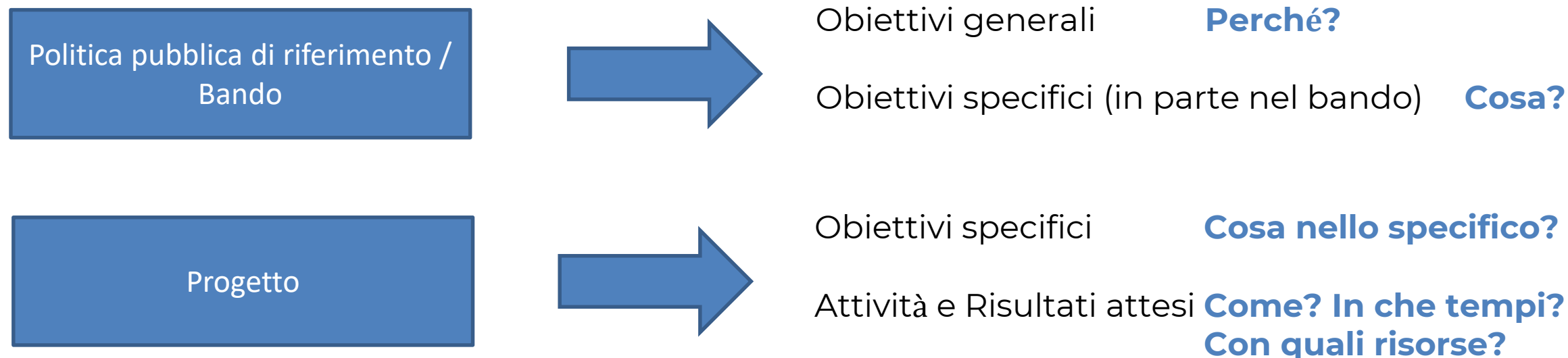


Definizioni preliminari

Un **progetto** è una iniziativa temporanea intrapresa per creare un prodotto, un servizio o un risultato unico (PMBOK).

- > ha un inizio e una fine. Per i progetti finanziati, il tempo di esecuzione è definito dal bando di riferimento.
- > entro fine progetto occorre raggiungere gli obiettivi identificati, realizzando le attività che vi contribuiscono e darne evidenza (misura dell'impatto, KPI e *deliverable*).
- > vi sono risorse (umane, tecniche, finanziarie..) pre-allocate messe a disposizione per la realizzazione del progetto.
- > i beneficiari sono definiti.

Il processo di «Progettazione»



Come si colloca il project management in questo processo?

Lingua Franca e utile strumento per presidiare ogni fase necessaria per la scrittura e candidatura di un progetto.

Esempio di progettazione in Horizon Europe

Un' intera sezione del formulario di progetto (su 3) è dedicata alla descrizione del piano di lavoro e al project management.

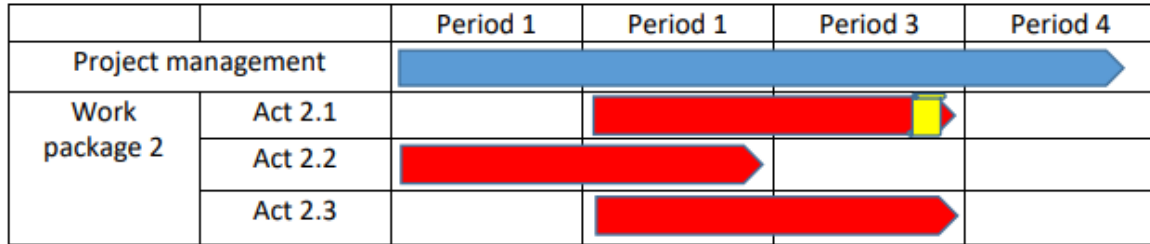
3.1 Work plan and resources *[e.g. 14 pages (19 pages for topics using lump sum funding) – including tables]*

Please provide the following:

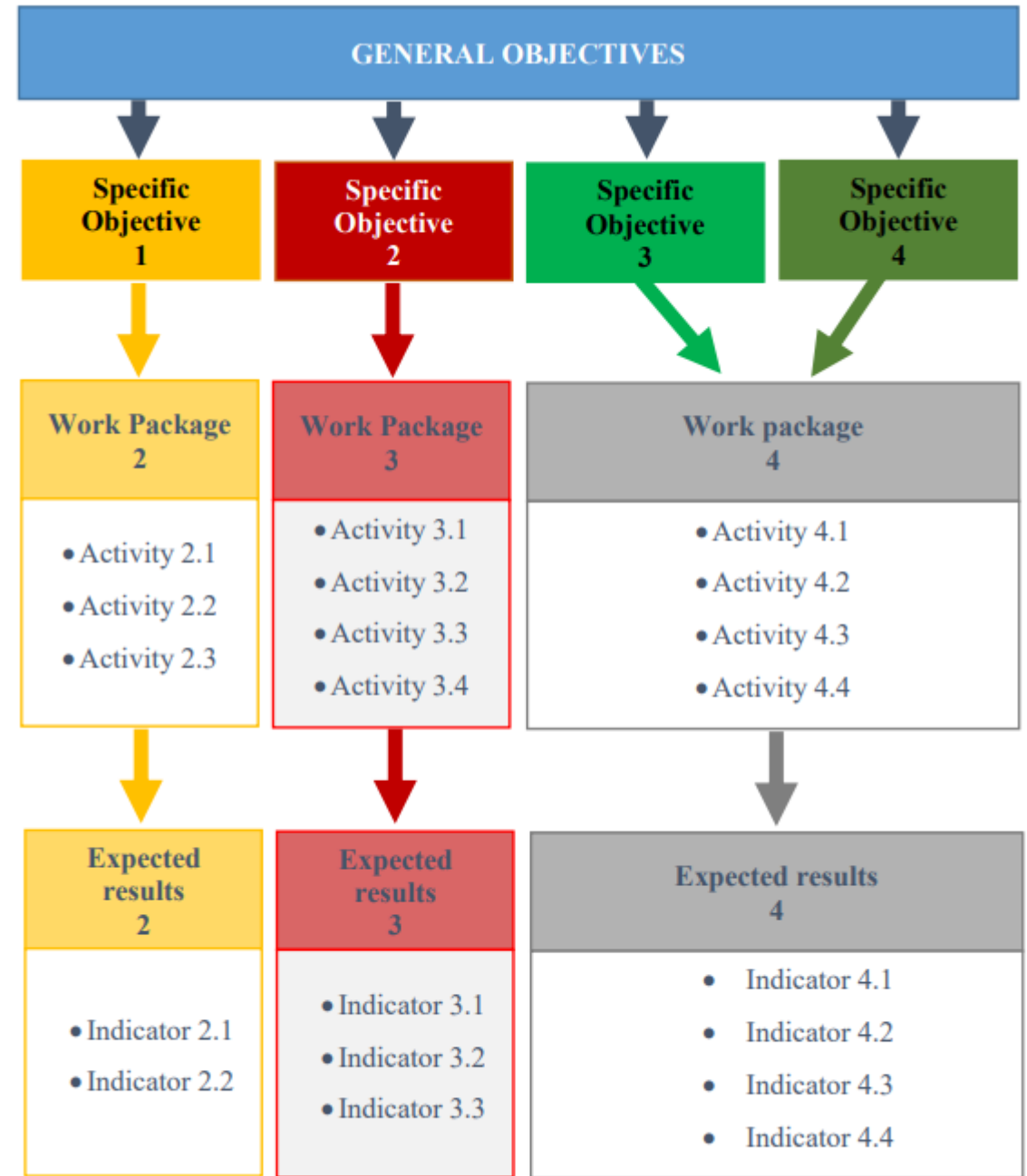
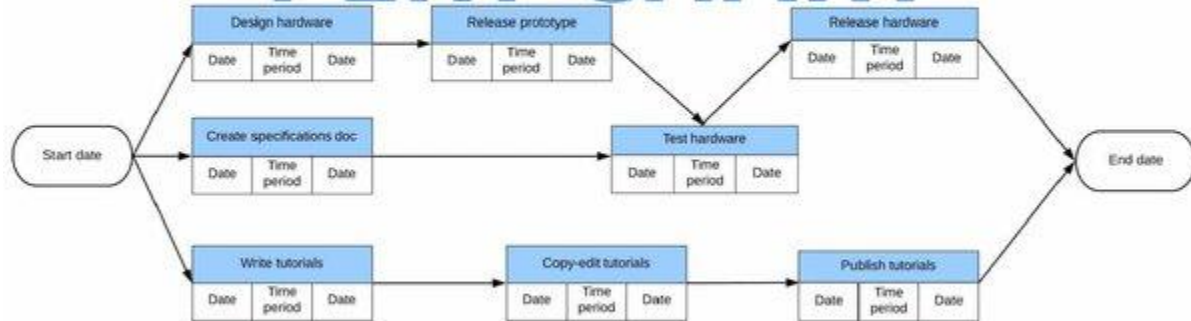
- brief presentation of the overall structure of the work plan;
- timing of the different work packages and their components (Gantt chart or similar);
- graphical presentation of the components showing how they inter-relate (Pert chart or similar).
- detailed work description, i.e.:
 - a list of work packages (table 3.1a);
 - a description of each work package (table 3.1b);
 - a list of deliverables (table 3.1c);
 - a list of milestones (table 3.1d);
 - a list of critical risks, relating to project implementation, that the stated project's objectives may not be achieved. Detail any risk mitigation measures. You will be able to update the list of critical risks and mitigation measures as the project progresses (table 3.1e);

Work Breakdown Structure

GANTT



PERT CHART



Esempio di progettazione in Horizon Europe

Descrizione della struttura di project management nel progetto:

- Project coordinator + altre figure orizzontali (financial PM, Quality Manager, DPO, Technical PM..)
- WP leaders
- Task leaders

Steering committee, Advisory Board, ecc...

Descrizione dei processi di comunicazione interna, come sono prese le decisioni, gestione dei conflitti, garanzia della qualità degli output.

In fase di «Execution»

In fase di execution (progetto approvato e finanziato), la descrizione della proposta inviata in sede di progettazione diventa parte integrante del Contratto con la Commissione Europea (GRANT AGREEMENT) e vincola a livello di attività e risultati il Consorzio (partenariato).

Solitamente si una effettuare una progettazione di dettaglio a livello di singolo WP/task in un orizzonte di tempo limitato rispetto alla durata del Grant. Un WP è, di fatto, un piccolo «progetto nel progetto». Mai dimenticare le interrelazioni tra WP (per questo in progettazione si presenta un PERT).

Conclusioni

- La conoscenza degli strumenti di project management aiuta a sviluppare un linguaggio comune tra partenariato e soggetto valutatore/finanziatore e descrivere la proposta in ogni sua componente con la massima efficacia (ruoli, gestione, risultati, obiettivi, rischi ma anche la ratio dietro alcune scelte – es. composizione del partenariato e definizione degli stakeholders con matrice RACI).
- Importante la capacità di suddividere una macroattività in tante piccole fasi e risultati intermedi (valido sia per progettazione ed execution).
- Nel momento del kick off si sa esattamente cosa dovrà avvenire nell'orizzonte temporale del progetto, chi dovrà contribuire, come fronteggiare eventuali rischi.



GRAZIE PER L'ATTENZIONE