

**ASSociazione Italiana Ruoli E Professioni  
di project management**

**- Presentazione della Associazione -**

Relatore:  
**Eugenio Rambaldi**  
*Presidente*  
*presidente@assirep.it*

# Mi presento



*Eugenio Rambaldi*

- *Presidente di ASSIREP – Associazione Italiana Ruoli e Professioni di Project Management*
- *Fondatore e primo presidente di ISIPM*
- *Primo Project Manager professionista italiano ai sensi della legge 4/20013 (Tessera 001 di ASSIREP)*
- *Secondo Certificato Project Manager con schema accreditato da Accredia*
- *In possesso negli anni passati di varie credenziali di PM: PMP®, Prince2, ISIPM*
- *Ex direttore scientifico di alcuni Executive Master di Luiss B.S.*
- *Consulente e formatore senior di PM per importanti aziende nazionali e internazionali*
- *Autori di diversi libri di PM per la F. Angeli.*

*Cell. 335 304768*

*Mail: [Presidente@Assirep.it](mailto:Presidente@Assirep.it)*

# Alcuni dati di fatto prima di incominciare

- Da Dicembre 2013 in Italia il «project manager» è ufficialmente una **professione non ordinistica**.

*Il merito di tale importante risultato è di ASSIREP!*

- Da Maggio 2013 Uni ha pubblicato la norma come guida per la gestione dei progetti: la **Uni 21500**
- Da gennaio 2017 Uni ha pubblicato la norma sul ruolo del project manager: **la Uni 11648**.
- Da ottobre 2017 le Linee Guida Anac indicano:
  - Il Rup come PM (per determinati procedimenti)
  - Una «competenza adeguata»
  - Una «formazione con profitto»

*Autorità Nazionale Anticorruzione (ANAC) vigila per prevenire la corruzione creando una rete di collaborazione nell'ambito delle amministrazioni pubbliche e al contempo aumentare l'efficienza nell'utilizzo delle risorse, riducendo i controlli formali, che comportano tra l'altro appesantimenti procedurali e di fatto aumentano i costi della pubblica amministrazione senza creare valore per i cittadini e per le imprese.*

# ASSIREP

Associazione 'Professionale' senza fini di lucro

Viene fondata nel settembre del 2013 ai sensi della legge 04/2013.

**ASSIREP** si prefigge di:

- promuovere e qualificare il **ruolo professionale** ricoperto dai propri soci;
- promuovere il **sistema di attestazione** previsto **dall'articolo 7 della legge 04/2013**;
- promuovere la **qualificazione e l'aggiornamento professionale** dei propri iscritti;
- **aderire ad altre organizzazioni nazionali o internazionali**, che perseguano scopi analoghi a quelli previsti da ASSIREP ;
- **rappresentare le istanze** dei propri soci presso le istituzioni;

..... continua .....

# ASSIREP

- promuovere e supportare la **formazione permanente**;
- sviluppare **rapporti di collaborazione** con università, associazioni, enti ed istituzioni, nazionali e internazionali nell'ambito Gestione Progetti;
- gestire gli **elenchi professionali** relativi ai ruoli e alle qualificazioni operanti nel contesto della Gestione Progetti;
- agevolare la scelta e la **tutela dei consumatori o clienti** (o committenti) nel rispetto delle regole della concorrenza;
- garantire la committenza anche attraverso l'istituzione di uno **sportello per il consumatore**;
- promuovere la creazione di strumenti idonei a favorire i propri soci, comprese forme di **previdenza, assistenza integrativa e assicurazione** per i rischi professionali.

# Elenco del MiSE

Nel dicembre del 2013 ASSIREP è stata inserita nell'apposito **elenco** presso il **MiSE** e indicante le associazioni professionali che possono rilasciare Attestato di Qualificazione professionale.

**ASSIREP** è quindi la **prima** associazione professionale (ex legem 04/2013) iscritta al MiSE in rappresentanza "esclusivamente" dei project manager italiani.

# Elenco professionale

Per promuovere lo sviluppo e il riconoscimento sociale e normativo delle professioni in ambito Gestione Progetti, tutelarne la specificità e la dignità professionale e favorire il corretto e responsabile esercizio della professione, **ASSIREP gestisce e pubblica** sul proprio sito web, e mantiene aggiornato, un **Elenco dei Project Manager** propri soci e in possesso dei requisiti professionali previsti dalla legge e dalle norme Iso/Uni.

Come definito dalla norma UNI 11648 il livello di qualificazione **EQF - European Qualification Framework** – dei soci ASSIREP è il 6.

# Attestazione

ASSIREP, così come previsto dalla legge 04/2013, può le rilasciare ai propri soci ordinari, prelieve le necessarie verifiche, sotto la responsabilità del proprio rappresentante legale, una **Attestazione** relativa:

- ***alla regolare iscrizione del Professionista all'Associazione;***
- ***ai requisiti necessari alla partecipazione all'Associazione stessa;***
- ***agli standard qualitativi e di qualificazione professionale che gli Iscritti sono tenuti a rispettare nell'esercizio dell'attività professionale ai fini del mantenimento dell'iscrizione all'Associazione;***
- ***alle garanzie fornite dall'Associazione all'utente, tra cui l'attivazione dello Sportello di cui all'articolo 2, comma 4;***
- *all'eventuale possesso della polizza assicurativa per la responsabilità professionale stipulata dal Professionista;*
- *all'eventuale possesso da parte del Professionista iscritto di una certificazione, rilasciata da un organismo accreditato, relativa alla conformità alla norma tecnica UNI."*



# Requisiti di ADESIONE

Per aderire ad ASSIREP occorre dimostrare il possesso di una serie di requisiti di natura culturale, esperienziale, formativa, ecc..

Le Aree di Valutazione che vengono prese in esame da ASSIREP sono:

- A) Titolo di Studio**
- B) Anni di esperienza nel contesto di gestione progetti**
- C) Credenziali di Project Management (opzionale)**
- D) Master o Corsi di Project Management (opzionale)**
- E) Possesso di una certificazione di una OdC accreditata con Accredia (opzionale)**
- F) Iscrizione ad Ordini o Collegi professionali (opzionale)**
- G) Ricoprire il ruolo di RUP presso una PA (opzionale)**

# Requisiti minimi

- In piena conformità con la norma UNI 11648, per aderire ad ASSIREP come socio Ordinario occorre possedere i seguenti requisiti "minimi":
  - **A) Un grado di istruzione minimo di Diploma di Istruzione secondaria**
  - **B) Una esperienza di lavoro complessiva in ambito project management:** aver svolto "de-facto":
    - negli ultimi 6 anni di esperienza lavorativa, il ruolo di Project Manager per almeno 2 anni, oppure
    - aver svolto, negli ultimi 10 anni di esperienza lavorativa, attività, nell'ambito di gruppi di project management per almeno 3 anni, più almeno 1 anno come Project Manager.

.... E solo per coloro che richiedono la Attestazione ai sensi della L.04/13 ...

- **C) Superamento di un Colloquio:** per una più puntuale valutazione delle competenze. Il colloquio si svolge generalmente in video conferenza, davanti ad un commissario ASSIREP.  
Il colloquio non è necessario per chi possiede requisiti aggiuntivi (es. Grande esperienza, possesso di una Certificazione di PM Accredia, ecc.)

# Formazione permanente

ASSIREP richiede ai propri soci Ordinari il rispetto dell'obbligo di formazione permanente, così come definito dalla Uni 11648.

La Formazione Permanente si attua con la partecipazione ad attività di tipo formale, non formale e informale (secondo **D.L. 13-13**) per migliorare e mantenere aggiornate conoscenze, abilità e competenze.

Tali attività possono essere organizzate dall'Associazione o da altri organismi riconosciuti da Assirep e permettono al socio di acquisire specifici crediti formativi denominati **CFP (Crediti Formativi Professionali)**

Per il mantenimento della qualifica di socio Ordinario occorre conseguire annualmente almeno **20 CFP**, di cui almeno 10 di natura Formale/Non-Formale.

# Come firmarsi?

“Chiunque svolga una delle suindicate professioni deve obbligatoriamente **contraddistinguere** la propria attività, in ogni documento e rapporto scritto con il cliente, con l'espresso riferimento agli estremi della presente legge” (*Legge 04/13 - Art.1 , comma 3*).

La dicitura che un Professionista aderente ad Assirep può utilizzare è la seguente:

**“Responsabile di Progetto (o Project Manager) Professionista, Socio ASSIREP n. ...., operante nell'ambito delle prerogative di cui alla Legge n. 4/2013”**

# Il RUP è un Project Manager

- Nelle recenti Linee Guida al Codice delle Appalti Pubblici, ANAC afferma che, per procedimenti di determinato importo e complessità, il RUP – Responsabile Unico di Procedimento – deve svolgere, a tutti gli effetti, il ruolo di Project Manager.
- In tal senso egli deve dimostrare il possesso di una «**qualifica**» quale project manager e deve aver frequentato corsi specifici sul project management.
- A quale tipo di 'qualifica' si riferisce Anac? Come ASSIREP non possiamo che ritenere trattarsi di una qualificazione o certificazione ai sensi della legge 04/2013. Saranno comunque le stazioni appaltanti ad .. indicarci quanto prima la strada.

# Socio Aggregato

E' possibile aderire ad ASSIREP anche come

## **SOCIO AGGREGATO**

Il socio Aggregato è una persona che non possiede ancora i requisiti professionali per il riconoscimento della Attestazione, ma che si impegna ad acquisirli quanto prima, e in tal senso chiede ad ASSIREP un supporto.

L'iscrizione ad ASSIREP come socio Aggregato è a titolo **gratuito**.

Si può rimanere iscritti ad ASSIREP come socio Aggregato per un massimo di 4 anni.

# Abbiamo tutto

Per concludere, si può di certo affermare che, fra le tante professioni non-ordinistiche, noi Project Manager siamo fortunati in quanto sembrerebbe non mancarci nulla. Infatti abbiamo:

- Una legge quadro, la **L.03/2013**, che ci permette la auto-determinazione;
- Una norma Iso/Uni sulla 'disciplina' del Project Management: **Iso/Uni 21500**;
- Una norma Uni sul ruolo professionale del Project Manager: **Uni 11648**;
- Una Associazione professionale iscritta al MiSE: **ASSIREP**;
- **Organismi di Certificazione, quali AICA**, che erogano certificazioni per i PM accreditate da Accredia;
- Le **Linee Guida Anac** che definiscono la equiparazione funzionale del ruolo di RUP a veri PM.

# Cosa ci manca?

Diceva un noto politico che non basta avere ragione: occorre che qualcuno questa ragione te la riconosca.

Quello che manca ai project manager italiani sono 'consumatori', pubblici o privati, che richiedano qualitativi servizi di project management e, dunque, Project Manager professionali.

Purtroppo in molti importanti appalti (es. Gara Consip per sistema Sian) vengono ancora richiesti ai fornitori figure di project manager non aventi i requisiti di legge.

La strada per il pieno riconoscimento della nostra professione forse è ancora lunga.

Di certo noi di ASSIREP continuiamo il nostro cammino.

**DO PROFESISONAL!!!!**





**CONTESTO**  
di riferimento

# EQF per l'apprendimento permanente

L'istituzione dell' *European Qualification Framework* (EQF), rappresenta un passaggio decisivo all'interno di un complesso processo, di cui il Consiglio europeo di Lisbona del marzo 2000 rappresenta sostanzialmente e anche simbolicamente il punto di avvio. L'EQF pone le linee guida per realizzare uno spazio europeo dell'apprendimento permanente (*lifelong learning*).

- Costituire un **referimento comune europeo** volto a collegare i sistemi nazionali di qualificazione di paesi diversi, agevolandone la comunicazione fra loro;
- Creazione di una **rete di sistemi delle qualifiche indipendenti**, ma collegati e reciprocamente comprensibili;
- **Agevolazione** dei raffronti e il trasferimento delle qualifiche fra paesi, sistemi e istituzioni;
- Elaborazione di **quadri nazionali delle qualifiche in base all'EQF**, per facilitare il processo di cooperazione comunitario;
- **Promuovere una mobilità** più elevata di studenti lavoratori, consentendo loro di descrivere con maggiore facilità il proprio ampio livello di competenze ai potenziali datori di lavoro di altri paesi;
- **Supporto per i datori di lavoro** nell'interpretazione delle qualifiche dei candidati, sostenendo quindi la mobilità del mercato del lavoro in Europa.

# EQF per l'apprendimento permanente

## COMPETENZA

*(saper essere: soft skill)*

Comprovata capacità di utilizzare conoscenze, abilità e capacità personali, sociali e/o metodologiche.

## ABILITA'

*(saper fare)*

Capacità di applicare conoscenze  
+  
know-how per portare a termine compiti e risolvere problemi.

## CONOSCENZA

*(sapere)*

Risultato dell'assimilazione.

# La legge 04/13 in sintesi

*Il Ministero dello Sviluppo Economico (MISE) si occupa di produzione, attività economiche, energia, Turismo, politiche per l'internazionalizzazione e politiche di comunicazione. È stato istituito nel 2006.*

*Accredia è l'Ente Unico nazionale di accreditamento designato dal governo italiano, in applicazione del Regolamento Europeo, ad attestare la competenza, l'indipendenza e l'imparzialità degli organismi di certificazione, ispezione e verifica, e dei laboratori di prova e taratura. Accredia è un'associazione riconosciuta che opera senza scopo di lucro, sotto la vigilanza del MiSE*



# La legge 04/13 in sintesi

Ministero della Giustizia

Sovrintende a

**Professioni  
Ordinistiche**

Organizzate in

**Ordini e Collegi**

Gestiscono

**Albo Professionale**



MiSE

Sovrintende a

**Professioni  
non-Ordinistiche**

Organizzate in

**Associazioni  
Professionali**  
(es. ASSIREP)

Gestiscono

**Elenchi  
professionali**

**Attestati**

Autoregolamentate con

**Organismi di  
Certificazione**

Accreditati da ACCREDIA (es. AICA)

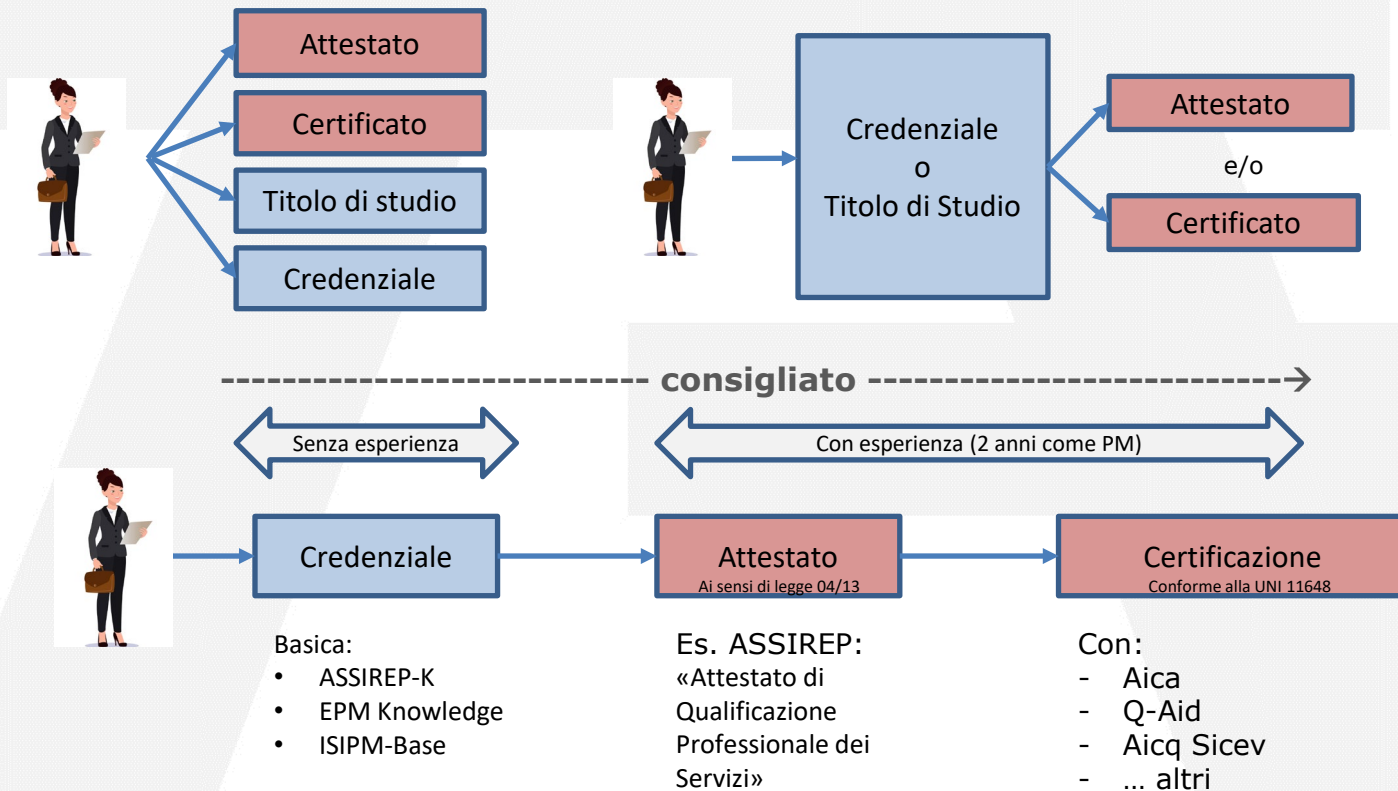
Gestiscono

**Certificati**

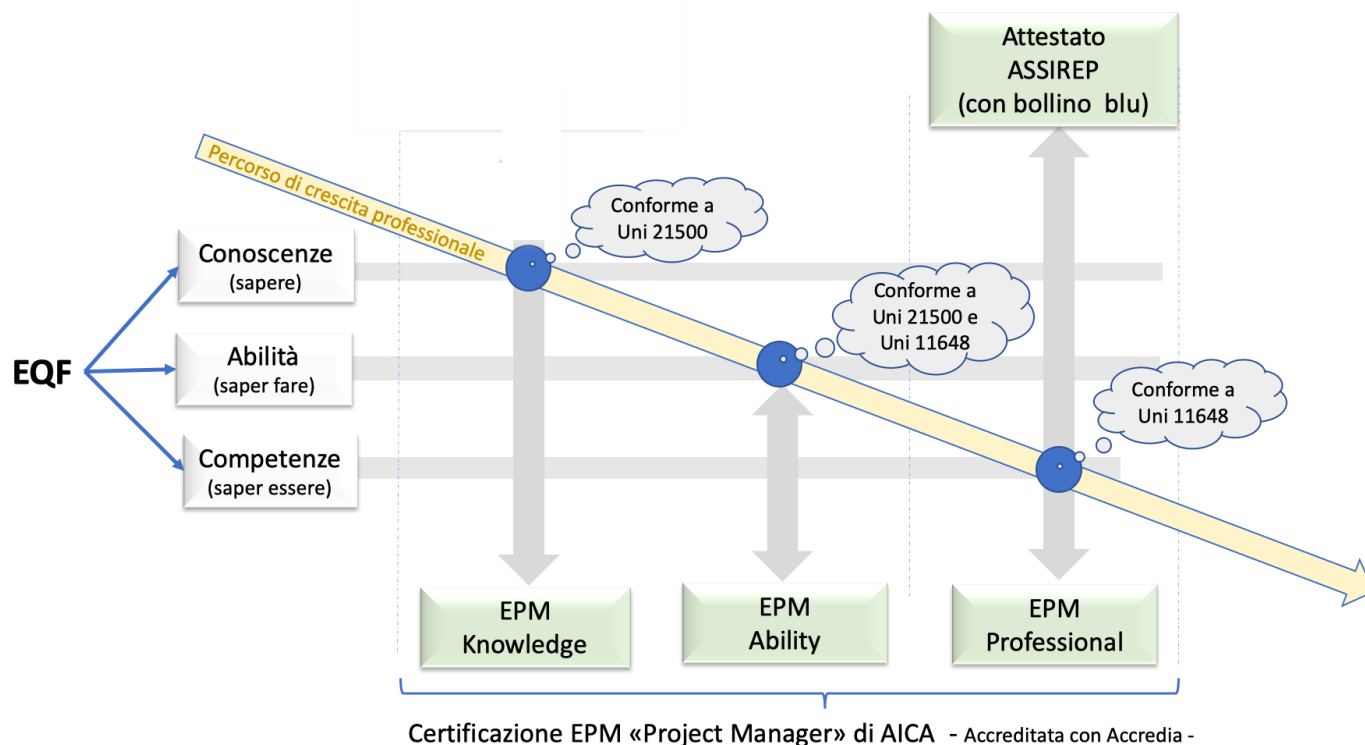
**Registri  
professionali**

# Percorsi per chi parte da zero

*Project Manager  
Project Management*



# Un percorso di crescita professionale all'interno dell'accordo ASSIREP<>AICA



Questa slide mostra quale sia al momento il rapporto fra i titoli ASSIREP e le tre prove dell'esame di certificazione EPM (European Project Management), a seguito dell'accordo sottoscritto fra queste due organizzazioni.

In pratica, possedendo la certificazione basica ASSIREP-K non si sostiene la prova d'esame EPM Knowledge (scritta) e possedendo l'Attestato ASSIREP con il bollino blu (che indica il superamento di un colloquio), non si sostiene la prova EPM Professional (colloquio). Si deve quindi superare la sola prova EPM Ability.

## Ricapitoliamo i possibili «titoli»

Credenziale

di Project Management

Rilasciata da un Organismo non rientrante nella legge 4/2013 (es. Associazione di Project Management)

Titolo di Studio

di Project Management

Rilasciata da una Scuola o Università pubblica o privata (es. Master)

Attestato

quale Project Manager

Rilasciata da una Associazione Professionale rientrante nella legge 4/2013 e iscritta all'elenco del MiSE

Certificato

quale Project Manager

Rilasciata da Organismo di Certificazione, con schema accreditato con Accredia