

1. Il lavoro che caratterizza le operations è diverso dal lavoro che caratterizza il progetto, perché è:
 - a. temporaneo
 - b. permanente e ripetitivo
 - c. parte di ogni attività di progetto
 - d. unico

2. Quale delle seguenti affermazioni descrive meglio un diagramma di Gantt?
 - a. Un grafico a barre utilizzato per mostrare le prestazioni finanziarie del progetto
 - b. Un istogramma utilizzato per mostrare la sequenza e la tempistica delle attività all'interno di un progetto
 - c. Un istogramma utilizzato per mostrare le prestazioni finanziarie del progetto
 - d. Un grafico a barre utilizzato per mostrare la sequenza e la tempistica delle attività all'interno di un progetto

3. Quale dei seguenti è un effetto della programmazione di un progetto da una data di inizio?
 - a. Tutte le attività vengono avviate il prima possibile per impostazione predefinita
 - b. Tutte le attività sul percorso critico vengono avviate il più tardi possibile
 - c. La data di inizio dipende dalla durata delle attività
 - d. Alle attività viene applicata una finitura non successiva al vincolo

4. Che cosa si intende per deliverable?
 - a. Una check list
 - b. È quello che dobbiamo consegnare a fine progetto
 - c. Sono gli oggetti consegnabili quando una attività viene svolta
 - d. È un metodo per svolgere l'avanzamento

5. Che differenza c'è tra program management e project management?
 - a. Nessuna sono sinonimi
 - b. Il primo riguarda la gestione di un insieme di progetti legati tra loro mentre il secondo riguarda la gestione di un singolo progetto
 - c. Il primo è un insieme di progetti e il secondo è un programma con un solo progetto
 - d. Il primo è il dettaglio del progetto, il secondo è il progetto in modo sintetico

6. Che cosa si intende per multi project management?
 - a. Un sistema di project management in cui il carico è costituito da carico per progetti e per process. Il confronto avviene con l'intera capacità produttiva dell'unità organizzativa
 - b. Un sistema di project management in cui si confronta il carico di lavoro necessario per svolgere i progetti con la capacità produttiva delle unità organizzative che forniscono le risorse e queste ultime lavorano prevalentemente per progetti
 - c. Un sistema di project management in cui si confronta il carico di lavoro con una capacità parziale dell'intera capacità produttiva
 - d. È un sistema in cui esistono più progetti in esecuzione contemporanea

7. Se ci troviamo nel caso in cui il carico di lavoro per i progetti è superiore alla capacità produttiva di una unità organizzativa e non prendiamo alcuna decisione, cosa accade?
 - a. Nulla tutti i progetti vanno in ritardo
 - b. Alcuni progetti dei project manager più intraprendenti vengono svolti, gli altri vanno in ritardo
 - c. I progetti a maggiore priorità passano, gli altri rimangono fermi
 - d. Le risorse si organizzano per rimanere di più in azienda

8. Quale delle seguenti definizioni meglio esprime il termine milestone?
 - a. Un'attività di riepilogo e le sotto-attività associate
 - b. Un punto di riferimento utilizzato per contrassegnare una data precisa o un evento chiave in un progetto
 - c. Data di inizio creata quando un progetto viene programmato a partire dalla data di fine
 - d. Data di fine creata quando un progetto viene programmato a partire dalla data di inizio

9. Come possiamo definire la governance di progetto?
 - a. Il contesto nel quale si svolge un progetto
 - b. L'analisi SWOT
 - c. Il quadro di riferimento tramite il quale si dirige e si controlla un'organizzazione
 - d. Il mandato conferito al project manager tramite il Project charter

10. In quali categorie possiamo sempre ripartire gli obiettivi di un progetto?
 - a. Qualità e tempo
 - b. Costo e tempo
 - c. Qualità, costo e tempo
 - d. Nessuna categoria gli obiettivi sono obiettivi

11. Cosa è una base-line?
 - a. È la linea di avvio del progetto
 - b. È l'obiettivo del progetto in termini di tempistiche ed attività
 - c. È il progetto corrente con gli avanzamenti
 - d. È il traguardo di arrivo o di fine progetto

12. Cosa si intende per legame logico in un progetto?
 - a. Un legame di sequenza tra le attività del progetto
 - b. Un legame tra progetti di un programma
 - c. Un modo per sequenzializzare le attività all'interno della stessa funzione
 - d. È un modo per gestire l'avvio delle attività sull'orizzonte temporale

13. Che cosa si intende con il termine overlapping?
 - a. Una sovrapposizione tra due attività tra le quali esiste un legame di sequenza
 - b. Un tipo di legame
 - c. La sovrapposizione di due progetti
 - d. È il modo per rispettare la data di fine progetto quando siamo in ritardo

14. Che cosa è un rischio?
- Un imprevisto identificato che può accadere e che ha un impatto sulla esecuzione del progetto
 - Un qualcosa che compromette certamente l'obiettivo qualità
 - Un qualcosa a cui il management ricorre per giustificare un ritardo
 - Qualcosa di sconosciuto e del tutto imprevisto che impatta sul progetto
15. Scegliete la frase che meglio definisce il project manager.
- Il ruolo manageriale che ha il compito di raggiungere gli obiettivi del progetto
 - La persona che ha la responsabilità di raggiungere l'obiettivo tempo e costo del progetto
 - Colui che deve rispondere del budget del progetto
 - È la persona con cui prendersela se il progetto va male
16. Scegliete la frase che meglio definisce il project sponsor.
- L'owner dell'iniziativa nei confronti della direzione aziendale
 - Il responsabile del progetto verso la direzione aziendale
 - Colui che deve condurre il progetto
 - La persona che finanzia il progetto
17. Chi sono gli stakeholder del progetto?
- Tutte le figure che hanno a che fare con lo svolgimento del progetto
 - Tutti i ruoli che hanno interessi con il progetto
 - Gli azionisti dell'azienda
 - Le persone che tengono e governano il progetto
18. Qual è lo scopo principale della identificazione degli stakeholders?
- Quello di conoscere con chi si avrà a che fare durante lo svolgimento del progetto
 - Gestire le relazioni commerciali tra clienti e fornitori
 - Elaborare e gestire il piano di comunicazione
 - Avere dei responsabili del progetto
19. Chi è il p.m.o.?
- Il process manager dell'ufficio
 - Il project management office
 - Il project manager dei progetti operativi
 - Il project management opportunities
20. La _____ rappresenta la struttura di scomposizione gerarchica del progetto
- RAM
 - OBS
 - WBS
 - Struttura organizzativa
21. I legami logici tra le attività vengono individuati _____
- nella WBS
 - nelle schede descrittive dei WP
 - nella RAM
 - nel piano della qualità

22. Che cosa è l'r.p.n.?
- Il responsabile del progetto "n"
 - Il risk manager
 - L'indicatore di importanza del rischio
 - Un numero che indica la priorità del progetto
23. Che cosa è un percorso critico?
- L'insieme delle attività che non possono avere dei ritardi in quanto questo comporta un ritardo dell'intero progetto
 - Il percorso più difficile all'interno del progetto
 - L'insieme delle attività più difficili
 - Non ha nessun riferimento con il project management
24. Quanti percorsi critici ci possono essere in un progetto?
- Almeno uno
 - Nessuno
 - Più di uno
 - Moltissimi, almeno pari al 50% delle attività
25. Che cosa è un float?
- È lo scorrimento che può avere un progetto
 - È lo scorrimento che può avere un'attività prima di diventare critica
 - È quando un'attività galleggia nel reticolo, ovvero non è legata
 - Non credo che sia un termine usato nel project management
26. Che cosa è il c.p.m.?
- Current project manager
 - Cost performance manager
 - Il critical path method
 - È la gestione del capo progetto
27. A che cosa serve l'avanzamento tecnico assieme a quello economico?
- A capire che cosa è stato fatto realmente
 - A giudicare tecnicamente il risultato di una fase
 - A verificare se si è fatto quanto previsto e se il costo sostenuto è quello che si doveva sostenere
 - A nulla, l'avanzamento economico è quello che conta
28. Quali indicatori occorre utilizzare per ri-prevedere la fine temporale e i costi di un progetto?
- Cpi e spi
 - Consuntivo/Budget
 - Pci e spi
 - Nessun indicatore, basta sommare alla fine del progetto il ritardo ed i costi in più aggiungerli al budget

29. Che cosa sono le lessons learned?
- Sono le esperienze che sono state maturate dal team di progetto durante lo svolgimento del progetto
 - Sono le regole definite dal pmo
 - Sono tutto quanto è stato appreso in ambito gestione dei progetti
 - Sono le regole che vengono definite dal project manager
30. Quali delle seguenti affermazioni è vera per una attività?
- Ha più di un responsabile
 - Ha un unico responsabile
 - Può anche non avere un responsabile
 - Ha sempre come responsabile il project manager
31. Che cosa è un predecessore?
- Una modalità per definire i legami
 - Un membro del team che precede gli altri durante l'esecuzione del progetto
 - Non è un termine usato nel project management
 - Uno specifico ruolo che si usa in team dedicati
32. Un'attività quali attributi di base può avere?
- Pbs e abs
 - Organizzazione
 - Cbs e obs
 - Uno
33. Che cosa è il costo di trasformazione?
- È il costo dei materiali
 - È il costo del progetto
 - È il costo per unità di tempo dei fattori produttivi
 - È il costo di una specifica attrezzatura che è stata comprata apposta per il progetto
34. Che relazione c'è tra durata e effort?
- Dipende dalla modalità di definizione dell'effort
 - Nessuna relazione
 - Sono proporzionali
 - L'effort dipende dalla durata
35. Quale delle seguenti NON è considerata una risorsa nel Project Management?
- Persone
 - Baseline
 - Materiali
 - Attrezzature
36. Individuare l'affermazione corretta.
- Tutte le richieste di modifica vengono approvate dal project manager
 - Nel corso del progetto non è previsto effettuare delle richieste di modifica
 - Le richieste di modifica possono arrivare al project manager in qualsiasi momento e da qualunque stakeholder con un diverso livello di urgenza
 - Le richieste di modifica possono pervenire solamente dallo sponsor

SOLUZIONE

1.b, 2.d, 3.a, 4.c, 5.b, 6.b, 7.b, 8.b, 9.c, 10.c, 11.b, 12.a, 13.a, 14.a, 15.a, 16.a, 17.b, 18.c, 19.b, 20.b, 21.b, 22.c, 23.a, 24.a, 25.b, 26.c, 27.c, 28.c, 29.a., 30.b, 31.a, 32.a, 33.c, 34.a, 35.b