



AICA



CERTIFICAZIONE ePMQ

METODOLOGIE DI PROJECT MANAGEMENT

CERTIFICAZIONE ePMQ

METODOLOGIE DI PROJECT MANAGEMENT

PROGRAMMA PROJECT MANAGEMENT FUNDAMENTALS

II Modulo **ePMQ Fundamentals** attesta il possesso delle conoscenze fondamentali di Project Management che si ritengono utili o necessarie per tutti coloro che partecipano a progetti o a gruppi di progetto in vari ruoli, o che intendono qualificarsi (professionalizzarsi) con esperienze e percorsi formativi successivi nel campo del Project Management).

La struttura del modulo prevede i seguenti 4 gruppi di conoscenza:

- Conoscenze di contesto
- Conoscenze tecniche e metodologiche
- Conoscenze manageriali di base
- Conoscenze comportamentali

CERTIFICAZIONE ePMQ

METODOLOGIE DI PROJECT MANAGEMENT

CONTENUTI

1. CONOSCENZE DI CONTESTO

- Nascita e sviluppo del project management come metodologia
- L'evoluzione del contesto e degli obiettivi del project management nelle diverse fasi di sviluppo industriale
- Le principali tipologie di sistemi di project management
- Project, program, multi-project, project portfolio management
- La definizione di progetto
- Gli obiettivi di un progetto
- I principali termini utilizzati nell'ambito del project management
- Le strutture organizzative abilitanti la gestione per progetto
- Alcune peculiarità legate al settore dell'information technology

CERTIFICAZIONE ePMQ

METODOLOGIE DI PROJECT MANAGEMENT

CONTENUTI

2. IL CICLO DI VITA DI UN PROGETTO

- Il ciclo di gestione di un progetto: le 4 fasi di gestione
- La fase di avvio, di pianificazione, di esecuzione e controllo, di chiusura
- I principali obiettivi, contenuti ed output di ciascuna fase del ciclo di vita
- I ruoli gestionali attraverso le diverse fasi del ciclo di vita dei progetti
- Il processo di sviluppo degli obiettivi di qualità-costo-tempo lungo il ciclo di vita del progetto

3. LA FASE DI AVVIO

- Le finalità della fase di avvio
- Il project sponsor, gli stakeholder del progetto ed il piano di comunicazione
- Definire gli obiettivi di progetto
- Esercizi operativi

CERTIFICAZIONE ePMQ

METODOLOGIE DI PROJECT MANAGEMENT

CONTENUTI

4. LA FASE DI PIANIFICAZIONE

- La nomina del project manager e le prime attività di verifica che deve compiere
- Definire la product breakdown structure
- Definire la activity breakdown structure
- Definire la work breakdown structure
- Definire le attività per ogni work package
- Definire i legami logici tra le attività
- Attribuire la durata ed il carico di lavoro alle attività
- La tecnica reticolare del critical path method
- Il significato di percorso critico
- Esercizi operativi

CERTIFICAZIONE ePMQ

METODOLOGIE DI PROJECT MANAGEMENT

CONTENUTI

5. LA FASE DI ESECUZIONE E CONTROLLO AVANZAMENTO

- L'attività di esecuzione del progetto
- Le tipologie di avanzamento del progetto
- L'avanzamento dei tempi spesi
- La rilevazione attività: composizione e modalità di utilizzo
- L'avanzamento tecnico
- Il concetto dell'earned value
- Gli indicatori di performances
- Esercizi operativi

CERTIFICAZIONE ePMQ

METODOLOGIE DI PROJECT MANAGEMENT

CONTENUTI

6. LA FASE DI CHIUSURA

- Le attività di chiusura
- Il calcolo delle performances avute
- Le lessons learned
- La capitalizzazione del know-how ed il circolo virtuoso

7. PROJECT MANAGEMENT SOFT SKILL

- La leadership
- La negoziazione
- Il team building ed il team working

8. ESAME DI CERTIFICAZIONE e-PMQ Fundamentals