

Percorso formativo in Total Cost Management 2016-2017



Associazione Italiana di Ingegneria Economica
(the Italian Association for Total Cost Management)

Progetto realizzato in collaborazione con



*Federazione delle Associazioni
Scientifiche e Tecniche*

<http://www.fast.mi.it>



*Royal Institution
of Chartered Surveyors*

<http://www.rics.org>

Contenuti

AICE (Associazione Italiana di Ingegneria Economica), in collaborazione con **FAST** (Federazione delle Associazioni Scientifiche e Tecniche) e **RICS** (Royal Institution of Chartered Surveyors), organizza l'edizione 2016-2017 del **corso di formazione in Total Cost Management (TCM)**.

Il percorso formativo si pone l'obiettivo di fornire un quadro organico e strutturato dei contenuti relativi al TCM quale **approccio sistematico e strutturato per la generazione di valore**, nelle sue principali dimensioni e componenti. Il piano didattico è progettato per consentire ai partecipanti di capire i meccanismi di funzionamento dei concetti chiave di "Costo" e "Valore" e applicare le principali metodologie di governo degli aspetti economico-finanziari comprendendo le loro correlazioni con i fenomeni tecnico-organizzativi.

Il corso AICE in TCM 2016-2017 viene sviluppato in aula in modo **estremamente pratico** presentando, oltre agli elementi teorici della disciplina, anche gli aspetti metodologici e le migliori e più recenti *best practice* applicative.

Destinatari

Il corso è rivolto a giovani laureati con qualche anno di attività professionale, manager e dirigenti d'azienda, consulenti e liberi professionisti. Il corso è pensato sia per chi svolge mansioni o ricopre ruoli di contenuto tecnico, sia per chi si occupa di aspetti economico-finanziari: in entrambi i casi, il corso punta a completare la preparazione dei partecipanti con le conoscenze necessarie per **essere protagonisti in quei contesti in cui una corretta integrazione organizzativa ed interdisciplinare è un fattore critico di successo**.

Con il patrocinio di



AICA



A.N.I.P.L.A.
ASSOCIAZIONE NAZIONALE
ITALIANA PER L'AUTOMAZIONE

Piano didattico e calendario delle lezioni

Il percorso formativo TCM 2016-2017 consiste complessivamente di **96 ore** di lezione, suddivise in **7 moduli** didattici ai quali si aggiungono **un evento di apertura** ed **uno di chiusura**.

Il piano didattico è articolato in due parti:

Parte A – ELEMENTI DI INGEGNERIA DEI COSTI

La prima parte consiste di **40 ore**, organizzate in **2 moduli** didattici preceduti da una *Open Lesson* sui concetti di base del *Total Cost Management*. In questa parte sono illustrati i concetti generali legati ai costi ed alla loro gestione indipendentemente dal contesto operativo e vengono descritti i meccanismi generali di funzionamento dei fenomeni economico-finanziari e la loro correlazione con i fatti tecnico-organizzativi (definizione di costo, sistemi di gestione dei costi in azienda, formazione del bilancio, pianificazione strategica e valutazione degli investimenti).

Parte B – IL TCM NELLA GESTIONE DEI PROGETTI

La seconda parte consiste di **56 ore**, organizzate in **5 moduli** tematici seguiti da una lezione finale riepilogativa. Questa parte del percorso esamina i principali aspetti applicativi tipici della gestione delle commesse (pianificazione e controllo di progetto, gestione dei rischi, amministrazione dei contratti e gestione dei contenziosi, strumenti informativi per la gestione dei progetti).

Tutti gli argomenti sono sviluppati in modo coordinato, affinché i partecipanti possano capirne le correlazioni e le logiche di integrazione. Alla conclusione dei principali moduli didattici del percorso è prevista la testimonianza di un professionista o manager aziendale sugli argomenti trattati.

Il programma didattico di dettaglio ed il relativo calendario è illustrato nella tabella che segue.

| Rif. | Titolo, durata e contenuti didattici | Calendario |
|---|---|---|
| Parte A – ELEMENTI DI INGEGNERIA DEI COSTI | | |
| A00 | TCM: CONCETTI BASE (<i>Open Lesson</i>) (4 ore) 1. Panoramica sul TCM Panoramica e concetti fondamentali, ambiti di applicazione ed elementi chiave (Life Cycle models), sistemi di gestione aziendale, modelli di eccellenza | SETTEMBRE 2016 Mercoledì 28 09:00 - 13:00 |
| Modulo A01 | I COSTI E LA LORO GESTIONE (20 ore) 1. Costo e valore Il concetto di “valore” e di “costo”, dimensioni, classificazione, tipologia, centri di responsabilità economica 2. La formazione del costo Metodi di formazione del costo, preventivazione, formazione del prezzo 3. Il governo dei fenomeni economico-finanziari Sistemi contabili, contabilità generale e bilancio aziendale, contabilità analitica, processo di budgeting aziendale 4. TESTIMONIANZA | SETTEMBRE 2016 Mercoledì 28 14:00 - 18:00 Giovedì 29 09:00 - 18:00 Venerdì 30 09:00 - 18:00 |

| Rif. | Titolo, durata e contenuti didattici | Calendario |
|---|---|---|
| Modulo A02 | <p>LA PIANIFICAZIONE STRATEGICA E LA VALUTAZIONE DEGLI INVESTIMENTI (16 ore)</p> <ol style="list-style-type: none"> Pianificazione strategica Concetti generali, Business Model, Business Plan e processi di pianificazione aziendale Il "Capital Budgeting" Definizioni e principi generali sui criteri di valutazione degli investimenti Metodi tradizionali di valutazione degli investimenti Il concetto di redditività (profitto), ROE, ROI, PBP I metodi di analisi finanziaria La determinazione dei flussi di cassa, capitalizzazione ed attualizzazione, NPV, IRR I metodi basati sull'analisi del valore Il concetto di valore, WACC, EVA TESTIMONIANZA | <p>Ottobre 2016</p> <p>Lunedì 24 09:00 - 18:00</p> <p>Martedì 25 09:00 - 18:00</p> |
| Parte B – IL TCM NELLA GESTIONE DEI PROGETTI | | |
| Modulo B01 | <p>PIANIFICAZIONE, PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO DI PROGETTO (20 ore)</p> <ol style="list-style-type: none"> Introduzione generale e definizioni Strategia e operatività, progetti e progettualità, Project Management e Ciclo di Vita delle commesse, aspetti organizzativi (ruoli e processi organizzativi di riferimento) nella gestione delle commesse La pianificazione dei progetti Strategia e tattica esecutiva, configurazione del progetto, analisi degli obiettivi e piano milestones, analisi dello scopo e articolazione del lavoro (WBS, PBS), assegnazione delle responsabilità (OBS), preventivazione tecnico-economica, stima delle risorse (interne e fornitori esterni) Tecniche di programmazione Analisi temporale, analisi delle sequenze e tecniche reticolari (CPM e PERT), altre tecniche di programmazione (Line of Balance), tecniche di rappresentazione grafica (Timeline, diagrammi di Gantt etc.), analisi delle risorse, analisi economico-finanziaria e <i>cash-flow</i>, ottimizzazione tempi-costi Tecniche di controllo di progetto Baseline e piano di riferimento, curve a S e controllo integrato tempi-costi (sviluppo temporale dei costi), avanzamenti e indicatori, Earned Value, KPI di progetto e analisi delle performance, previsioni a finire Controllo integrato Management multiprogetto (<i>program management</i> e <i>portfolio project management</i>), change management, misura e valutazione delle performance strategiche (cenni) TESTIMONIANZA | <p>DICEMBRE 2016</p> <p>Giovedì 01 09:00 - 18:00</p> <p>Venerdì 02 09:00 - 18:00</p> <p>Sabato 03 09:00 - 13:00</p> |

| Rif. | Titolo, durata e contenuti didattici | Calendario |
|----------------------|--|--|
| Modulo B02 | <p>ANALISI, VALUTAZIONE E GESTIONE DEI RISCHI DI COMMESSE (8 ore)</p> <ol style="list-style-type: none"> Rischi e opportunità Principi generali, definizioni, ambiti e ruoli coinvolti Identificazione dei rischi Principi e tecniche per l'individuazione delle aree di rischio e per l'identificazione dei rischi, classificazioni Analisi qualitativa e quantitativa del rischio Tecniche e metodologie per l'analisi qualitativa e per l'analisi quantitativa, le metriche per la misurazione dei rischi Pianificazione delle risposte ai rischi Tecniche e metodi di determinazione delle riserve, strategie di risposta ai rischi e per il conseguimento delle opportunità, misurazione dell'efficacia delle strategie I processi di gestione dei rischi Pianificazione dei processi di gestione, la documentazione relativa ai rischi, il registro dei rischi di progetto ed il database aziendale dei rischi, i processi di monitoraggio dei rischi, l'integrazione della gestione dei rischi con i processi di Pianificazione e Controllo (tempi e costi), amministrazione contrattuale e approvvigionamento | <p>GENNAIO 2017</p> <p>Lunedì 23 09:00 - 18:00</p> |
| Modulo B03 | <p>GESTIONE E AMMINISTRAZIONE DEI CONTRATTI (8 ore)</p> <ol style="list-style-type: none"> Introduzione Definizioni, Common Law e Civil Law, elementi principali di un contratto Processi di gestione contrattuale Panoramica dei processi di formazione di un contratto e di amministrazione durante la fase esecutiva, responsabilità e ruoli, gestione delle fasi di chiusura I contenuti del contratto Comprensione dei termini e delle condizioni contrattuali, il ciclo amministrativo Tipologie contrattuali Le tipologie di contratto ed i rischi, clausole tipiche e le strategie dei pagamenti Le varianti Il controllo delle modifiche al contratto, gestione della comunicazione e della negoziazione, introduzione alla gestione dei contenziosi TESTIMONIANZA | <p>FEBBRAIO 2017</p> <p>Giovedì 16 09:00 - 18:00</p> |
| Modulo B04 | <p>VALUTAZIONE E GESTIONE DEI CONTENZIOSI (8 ore)</p> <ol style="list-style-type: none"> Introduzione Il Contract Management e le basi tecnico-giuridiche dei contenziosi (Claim), le modifiche pianificate ed il Change Management, le modifiche non pianificate al progetto e le tipologie di claim Gli impatti delle modifiche sul programma di lavoro Il programma di lavoro e la Baseline, le modifiche al programma di lavoro, tipologie di ritardo, tecniche di analisi dei ritardi I danni economico finanziari Valutazione degli impatti economico finanziari, quantificazione dei danni, correlazioni dei danni economico finanziari con i ritardi Le perizie tecniche La base contrattuale del claim, la ricerca delle fonti informative e le evidenze documentali, le connessioni causali, le responsabilità, la quantificazione La risoluzione delle dispute La genesi delle dispute e le diverse modalità di risoluzione, la mediazione, l'arbitrato, la risoluzione in giudizio TESTIMONIANZA | <p>FEBBRAIO 2017</p> <p>Venerdì 17 09:00 - 18:00</p> |

| Rif. | Titolo, durata e contenuti didattici | Calendario |
|----------------------|--|---|
| Modulo B05 | SISTEMI INFORMATIVI PER IL PROGETTO (8 ore) <ol style="list-style-type: none"> La gestione integrata delle informazioni Il flusso delle informazioni ed i processi aziendali, il sistema informativo aziendale, i sistemi ERP, i <i>database</i> e la <i>Business Intelligence</i> I sistemi informativi di Project Management Principali caratteristiche dei sistemi informativi per il Project Management, pacchetti software per la gestione dei progetti, loro struttura e funzionamento Project & Portfolio Management L'integrazione dei dati dei progetti con il sistema informativo aziendale, il reporting consolidato sui progetti La gestione documentale Classificazione dei documenti di progetto, la comunicazione interna ed esterna ed il coordinamento sullo scambio delle informazioni, il sistema di protocollo | MARZO 2017 Lunedì 13 09:00 - 18:00 |
| <i>B99</i> | CASE STUDY E PREPARAZIONE ALL'ESAME DI CERTIFICAZIONE (4 ore) <ol style="list-style-type: none"> Il Body of Knowledge di riferimento del TCM Le applicazioni di TCM: metodologie e processi di riferimento, consolidamento delle nozioni e quadro d'insieme del BoK, approfondimenti specifici Case study Elaborazione in gruppo di un caso di studio, esercitazioni e condivisione dell'esperienza, <i>lessons learnt</i> Test Realizzazione di un breve test finale scritto, simulazione dell'esame di certificazione AICE in TCM | MARZO 2017 Martedì 14 09:00 - 13:00 |

Crediti formativi

In base alle norme europee, recentemente recepite dalla legislazione sulle professioni, la formazione continua è diventata un obbligo per mantenere attiva la propria iscrizione agli albi professionali. Per questo, il corso è riconosciuto da diverse organizzazioni ed è valido al fine dell'ottenimento dei crediti formativi professionali.

Validità ai fini della Certificazione AICE

Il corso è progettato per fornire ai partecipanti gli elementi di conoscenza necessari per la preparazione dell'esame di **certificazione in Ingegneria Economica** (*Total Cost Management*) fornendo loro un quadro coerente e completo delle principali tematiche della disciplina.

La certificazione rilasciata dall'AICE è un titolo riconosciuto a livello internazionale grazie all'accredito rilasciato dall'**ICEC** (*International Cost Engineering Council*), federazione internazionale di cui **AICE** fa parte. Significato, valore e modalità per il suo ottenimento sono descritte dettagliatamente sul sito AICE nell'apposita sezione a cui rimandiamo per eventuali approfondimenti (<http://www.aice-it.org/certificazione>).

Ai fini della certificazione AICE, la frequenza alle lezioni della Parte A vale **50 punti**, mentre la frequenza alle lezioni della Parte B vale **75 punti**. La frequenza al percorso completo (96 ore totali) dà invece diritto a **150 punti** mentre i singoli moduli sono valutati **pari al numero di ore previste**.



CFP rilasciati dall'Ordine degli Ingegneri della Provincia di Milano

Il percorso è organizzato in collaborazione con l'Ordine degli Ingegneri della provincia di Milano che ne sta valutando i contenuti formativi professionali e le modalità di attuazione. Sono in corso le procedure per il riconoscimento dei crediti formativi validi su tutto il territorio nazionale.

Crediti CDP (Continuing Professional Development) RICS

Il corso è valido ai fini dei crediti RICS (*Royal Institution of Chartered Surveyors*), che riconosce **40 CPD** per la frequenza delle lezioni della Parte A e **56 CPD** per la frequenza delle lezioni della Parte B. La frequenza ai singoli moduli viene valutata **pari al numero di ore previste** per lo specifico modulo didattico.

Direzione del corso e docenti

La direzione ed il coordinamento dell'intero percorso formativo in *Total Cost Management* è affidato al Dott. **Emanuele Banchi**, EIE ICEC / A, FRICS, Presidente dell'AICE.

Tutti i docenti ed i professionisti che effettuano le testimonianze ai corsi AICE sono altamente qualificati, hanno una lunga esperienza professionale e sono dotati dei riconoscimenti rilasciati dagli organismi che operano nei rispettivi campi di competenza.

Sede

Le lezioni si tengono presso la **FAST** (*Federazione delle Associazioni Scientifiche e Tecniche*) in Piazzale R. Morandi, 2 – 20121 Milano, secondo il calendario indicato nel programma didattico. Gli orari e le date dei corsi potrebbero subire variazioni che saranno tempestivamente comunicate ai partecipanti.

Contatti

Per qualsiasi informazione sul percorso di formazione è possibile contattare la segreteria AICE all'indirizzo di posta elettronica segreteria@aice-it.org oppure al numero 328 7725970 (sig.ra Laura Della Moretta).

Le principali informazioni sul corso e sulle procedure per la certificazione sono pubblicate ed aggiornate regolarmente sul sito web dell'AICE (<http://www.aice-it.org>).

Iscrizione al percorso completo

Le Parti A e B del percorso possono essere frequentate separatamente ed **includono la quota di adesione all'AICE per il 2017**. Gli importi e le scadenze per i pagamenti sono riportate nella tabella seguente.

| Parte del percorso | Scadenza pagamento | Importo |
|---------------------------------------|--------------------|-------------|
| Moduli formativi della Parte A | 09/09/2016 | € 1.100+IVA |
| Moduli formativi della Parte B | 11/11/2016 | € 1.750+IVA |

La quota di iscrizione all'intero percorso (Parte A + Parte B) include inoltre l'iscrizione all'esame finale di Certificazione AICE ed è scontata a € 2.560 + IVA complessivi da versare in un'unica soluzione entro e non oltre il 09/09/2016.

Iscrizioni ai moduli singoli

I moduli possono essere frequentati singolarmente in funzione di specifiche esigenze formative individuali. I costi di iscrizione sono riportati nella tabella seguente:

| Rif. | Titolo | Durata (ore) | Quota Iscrizione | Iscrizione anticipata |
|---|--|--------------|------------------|-----------------------|
| Parte A – ELEMENTI DI INGEGNERIA DEI COSTI | | 40 | | |
| A00 | TCM: CONCETTI BASE (Open Lesson) | 4 | Gratuita | Gratuita |
| A01 | I COSTI E LA LORO GESTIONE | 20 | € 800+IVA | € 700+IVA |
| A02 | PIANIFICAZIONE STRATEGICA E INVESTIMENTI | 16 | € 640+IVA | € 560+IVA |
| Parte B – IL TCM NELLA GESTIONE DEI PROGETTI | | 56 | | |
| B01 | PIANIFICAZIONE, PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO DI PROGETTO | 20 | € 800+IVA | € 700+IVA |
| B02 | ANALISI, VALUTAZIONE E GESTIONE DEI RISCHI DI PROGETTO | 8 | € 320+IVA | € 280+IVA |
| B03 | GESTIONE E AMMINISTRAZIONE DEI CONTRATTI | 8 | € 320+IVA | € 280+IVA |
| B04 | VALUTAZIONE E GESTIONE DEI CONTENZIOSI | 8 | € 320+IVA | € 280+IVA |
| B05 | SISTEMI INFORMATIVI PER IL PROGETTO | 8 | € 320+IVA | € 280+IVA |
| B99 | CASE STUDY E PREPARAZIONE ALL'ESAME DI CERTIFICAZIONE | 4 | € 160+IVA | € 140+IVA |

Di norma le iscrizioni e il pagamento ai singoli moduli devono essere perfezionate **entro una settimana dalla relativa data di inizio**. Per beneficiare della riduzione sulla quota di iscrizione indicata in tabella, **le iscrizioni e pagamento vanno effettuate con un anticipo di almeno due settimane dalla data di inizio del modulo**.

I soci di AICE, i soci RICS, gli iscritti all'Ordine degli Ingegneri della Provincia di Milano ed i soci delle Associazioni federate alla FAST usufruiscono di uno **sconto del 10%** sugli importi di iscrizione ai singoli moduli. La partecipazione alla *Open Lesson* è gratuita: per questioni organizzative, essendo il numero di posti limitato, è **comunque necessario effettuare l'iscrizione** compilando ed inviando l'apposita scheda alla Segreteria AICE.

Iscrizioni di gruppo

Sono previsti accordi *ad-hoc* per eventuali iscrizioni di più partecipanti da parte della stessa azienda, così come agevolazioni per le aziende che intendono iscriversi all'AICE come soci collettivi. In questi casi o per eventuali altre esigenze specifiche è opportuno contattare la segreteria organizzativa AICE (segreteria@alice-it.org - 328 7725970).



Condizioni generali

In tutti i casi le iscrizioni devono essere formalizzate compilando l'apposita Scheda ed inviandola alla segreteria AICE entro i termini previsti. **L'iscrizione si intende perfezionata solo al pagamento della quota di partecipazione + IVA.**

La quota comprende il materiale didattico messo a disposizione dai docenti. Non sono compresi i pranzi e le pause caffè.

Le quote di iscrizione devono essere versate tramite bonifico bancario presso

FAST - Monte Dei Paschi Di Siena

Filiale di Piazza Cavour, Milano

IBAN: IT 34 E 01030 01661 000001002337

Causale: Iscrizione sig. [indicare Nome e Cognome] al percorso TCM 2016-2017 AICE [indicare eventualmente Parte A/B o modulo/moduli]

Rinunce

Allo scopo di garantire un alto livello della comunicazione ed il pieno rispetto delle finalità didattiche, il corso è a numero limitato di partecipanti. La Direzione si riserva la possibilità di annullare l'iniziativa qualora non si raggiunga un congruo numero di partecipanti o qualora intervengano impedimenti imprevisti che non consentano il regolare svolgimento delle lezioni. In questo caso gli importi eventualmente versati dai partecipanti vengono restituiti integralmente.

In caso di rinuncia del partecipante entro 5 giorni lavorativi prima dell'inizio delle lezioni (percorso completo, parte A o B o singolo modulo) viene trattenuto il **50%** della quota versata. In caso di rinuncia successiva non è previsto alcun rimborso.

In tutti i casi di rinuncia da parte del partecipante, la documentazione e le dispense messe a disposizione dai docenti vengono comunque rilasciate e rese accessibili nell'apposita area DOWNLOAD relativa al corso appositamente predisposta sul sito AICE.



Total Cost Management 2016-2017

Da compilare ed inviare alla segreteria AICE¹ entro i termini previsti: @ info@aice-it.org – ☎ 328/7725970

Intestazione della fattura

AZIENDA

INDIRIZZO

CAP CITTA' PROVINCIA

P.IVA o CODICE FISCALE

E-MAIL PER INVIO FATTURA

Dati del partecipante

TITOLO COGNOME NOME

TELEFONO DIRETTO CELLULARE

E-MAIL FUNZIONE

AFFILIAZIONE

Vorrei iscrivermi a (*barrare una o più scelte*):

PERCORSO COMPLETO

Parte A ELEMENTI DI INGEGNERIA DEI COSTI

A00 TCM: CONCETTI BASE (*Open Lesson*)

A01 I COSTI E LA LORO GESTIONE

A02 LA PIANIFICAZIONE STRATEGICA E LA VALUTAZIONE DEGLI INVESTIMENTI

Parte B IL TCM NELLA GESTIONE DEI PROGETTI

B01 PIANIFICAZIONE, PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO DI PROGETTO

B02 ANALISI, VALUTAZIONE E GESTIONE DEI RISCHI DI PROGETTO

B03 GESTIONE E AMMINISTRAZIONE DEI CONTRATTI

B04 VALUTAZIONE E GESTIONE DEI CONTENZIOSI

B05 SISTEMI INFORMATIVI PER IL PROGETTO

B99 CASE STUDY E PREPARAZIONE ALL'ESAME DI CERTIFICAZIONE

Contestualmente mi impegno ad effettuare il versamento della quota di iscrizione pari a Euro..... + IVA
a: **FAST - Monte Dei Paschi Di Siena - IBAN: IT 34 E 01030 01661 000001002337**

Il sottoscritto dichiara di aver preso visione e di accettare integralmente le condizioni generali del corso, in particolare quelle relative alle rinunce. Inoltre il sottoscritto autorizza AICE e FAST all'utilizzo delle informazioni personali contenute nella presente scheda per gli scopi relativi all'iniziativa in oggetto.

Luogo e data

Firma

¹ In ottemperanza al DLGS 196/2003, si informa che i dati personali riportati sulla presente scheda di iscrizione saranno trattati nel rispetto della normativa sulla *privacy*.